

TechEd | форсайт. | +IT

Развитие команд внедрения Форсайт

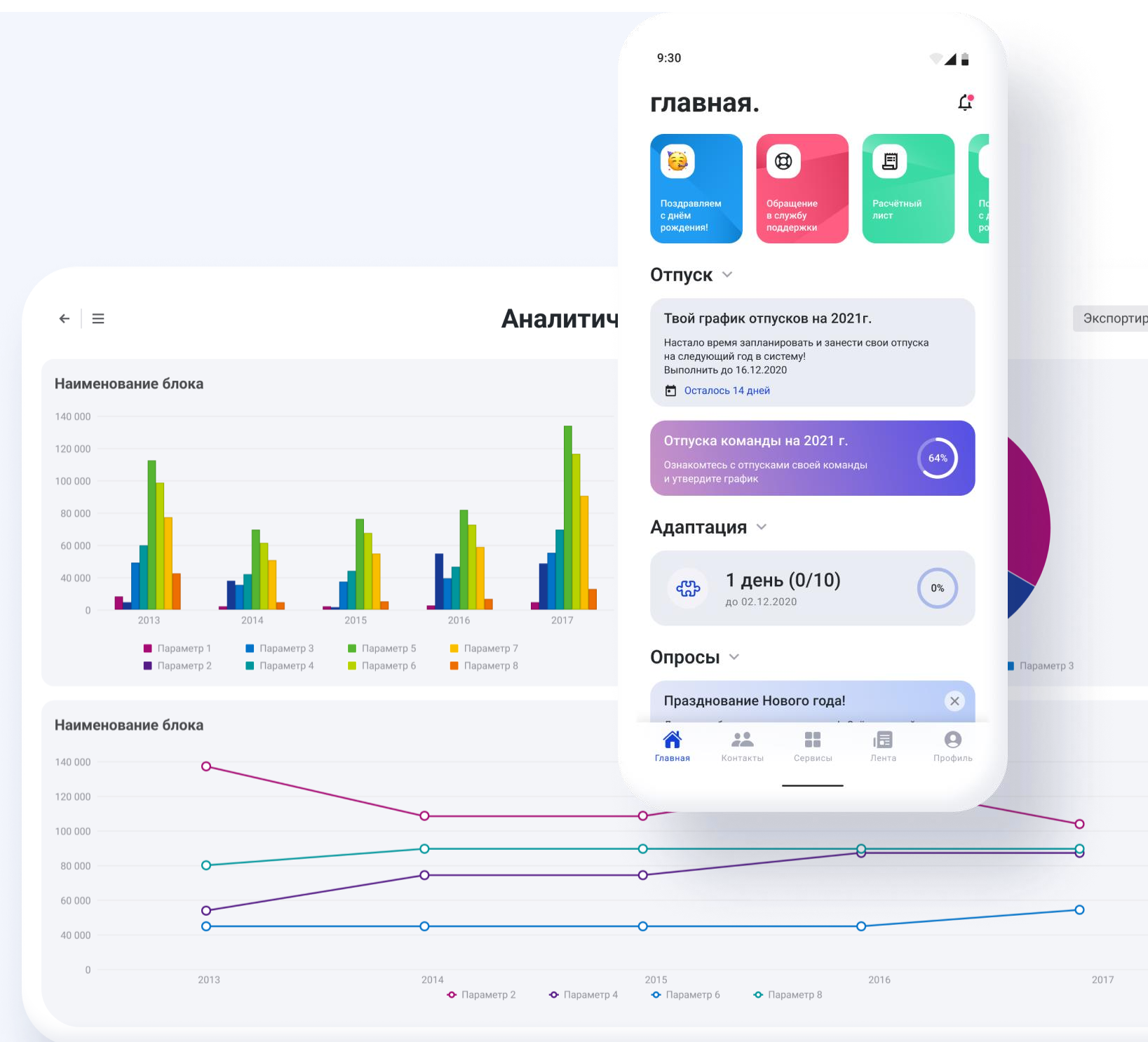


Александр Векошкин

Направление внедрения аналитических систем
Центра компетенций Управления производством
Холдинга Т1

TechEd

Опыт развития команд на примере различных проектов внедрения



ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ АНАЛИТИЧЕСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ В КРУПНОЙ НЕФТЕГАЗОВОЙ КОМПАНИИ



Цель проекта

Обеспечение пользователей единым инструментом для формирования корпоративной аналитической отчетности посредством реализации аналитических сервисов на базе импортонезависимой платформы

Задачи

- + Разработать и реализовать отечественную аналитическую систему для реализации задач сбора, планирования и формирования корпоративной отчетности
- + Реализовать инструментальную среду, позволяющую пользователям получать доступ к данным интегрируемых систем (SAP BW, MDM, PSI и Microsoft Access) для целей их просмотра, анализа и их графического представления
- + Структура системы представляет собой комплекс программно-технологических решений, обеспечивающих реализацию основных требований к функциональности:
 - + автоматизации формирования суточной сводки по закупке центральноазиатского газа и экспорту газа в страны ближнего и дальнего зарубежья
 - + решение по сбору стратегических целевых показателей и формирование сводной отчетности по основным видам бизнеса
 - + автоматизация информационного обеспечения процесса экспертизы документации
 - + оперативный мониторинг корпоративного хранилища данных по ключевым показателям эффективности

Результат

- + Аналитическое решение (механизмы интеграции, витрина данных и отчетность) развернуто на Форсайт
- + Представление данных выполнено различными объектами визуализации данных (формы ввода, регламентные отчеты, аналитические панели) с доступом из бизнес приложения на базе Web

Технологии



- + PostgreSQL
- + Форсайт. Аналитическая платформа 10
- + Python



Матрица компетенций в начале проекта

	Предметная область	Разработка FE BE	Платформа
Аналитик	   	 	 
Разработчик	  	   	  
Методолог	    		 
Архитектор	  	  	 



Шаги в ходе проекта:

Аналитики:

- Буст компетенций в предметной области за счет внутреннего обучения
- Развитие компетенций по разработке на JS/Python, СУБД
- Прокачка на базе Академии Форсайт навыков в Платформе до продвинутого уровня (FORA, сложные паттерны, адаптация интерфейса)
- Развитие паттернов проектирования решений

Разработчики/Архитекторы:

- Буст компетенций в предметной области за счет внутреннего обучения
- Развитие компетенций по разработке на СУБД и интеграций
- Прокачка на базе Академии Форсайт навыков в Платформе до экспертного уровня
- Развитие паттернов проектирования решений

Методологи:

- «Прокачка» на базе Академии Форсайт навыков в Платформе до продвинутого уровня

Матрица компетенций в середине проекта

	Предметная область	Разработка FE BE	Платформа
Аналитик	   	  	  
Разработчик	  	   	   
Методолог	    	 	  
Архитектор	  	   	   



Результаты:

Аналитики:

- Прием задач в работу разработки на Fora
- Прием задач в работу по типовым интеграциям



Разработчики/Архитекторы:

- Проработка задач по аналитике и подготовке документации на проекте
- Проектирование и разработка сложных аналитических решений
- Развитие паттернов проектирования решений



Методологи:

- Реализация части функционала на ФАП в рамках фазы внедрения
- Проведение ПСИ в роли эксперта



Эффекты для заказчика



Сокращения сроков проектирования и реализации решений



Команда и Заказчик понимают требования



Работа по ФО



Снижение рисков проекта

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ АНАЛИТИЧЕСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ПО ПЕРЕРАБОТКЕ И РЕАЛИЗАЦИИ УГЛЕВОДОРОДОВ

TechEd | фортсайт. | +IT



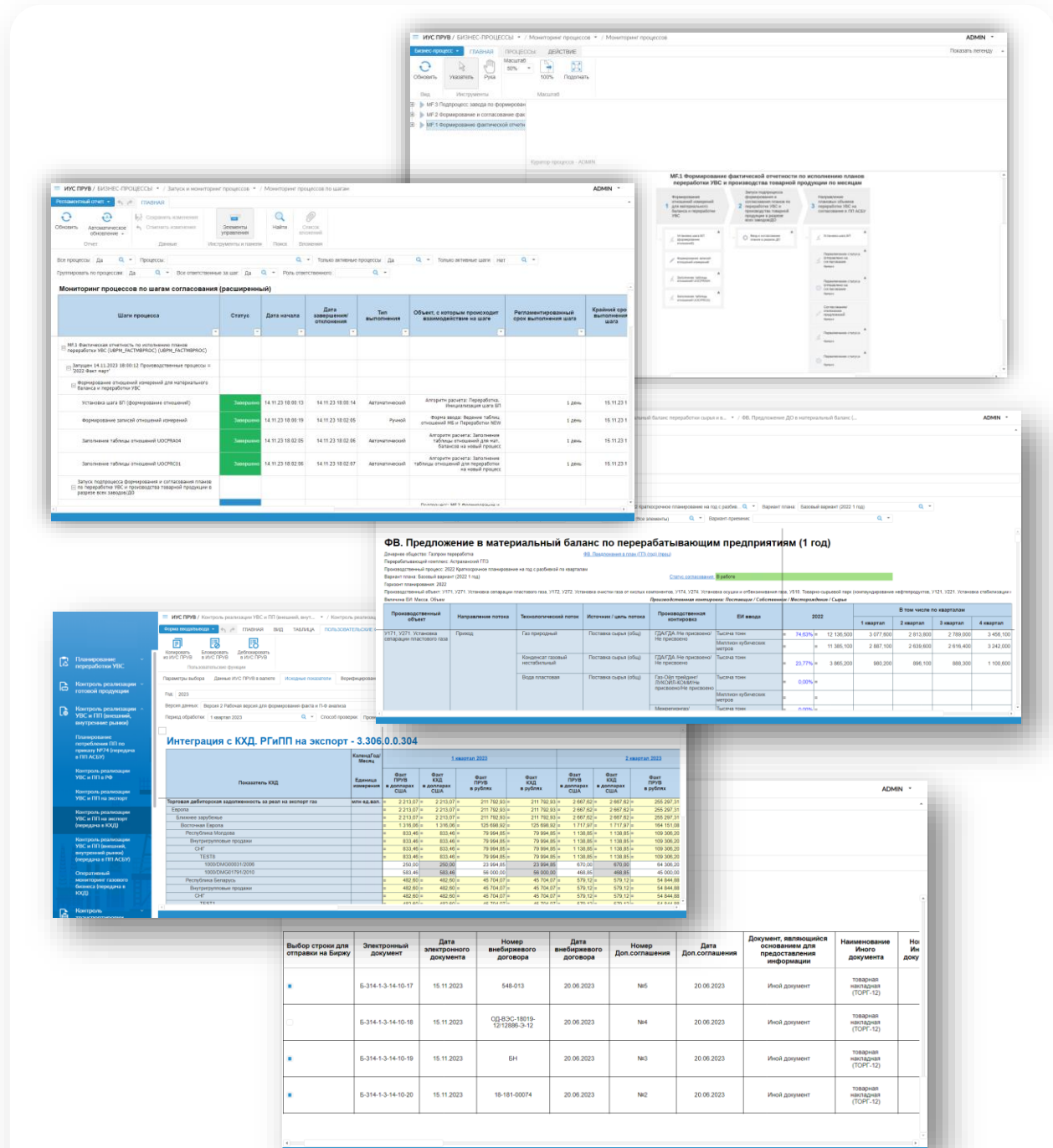
Цель проекта

Реализовать миграцию существующего BI-решения (SAP ERP и BW) на импортонезависимую платформу.

- Задачи
- + Разработать интеграционные интерфейсы с SAP ERP и BW, необходимые для сбора данных и формирования отчетности в сфере переработки и реализации углеводородов в Фортсайт
 - + Обратная интеграция (экспорт скорректированных фактических и прогнозных данных) в исходные системы (SAP ERP и BW)
 - + Реализация в Фортсайт различных видов отчетности по реализации углеводородов на экспорт (форм ввода, аналитических отчетов, фиксированных отчетов)

- Результат
- + Настроена интеграция SAP ERP/SAP BW <-> Фортсайт в режимах full и delta
 - + Разработана отчетность по реализации углеводородов на экспорт
 - + Эргономика конечных отчетов не уступает существующему решению

- Технологии
- + PostgreSQL
 - + Фортсайт. Аналитическая платформа 9.8.88.0
 - + Python



КОМАНДА ПРОЕКТА. ТРАНСФОРМАЦИЯ В T-SHARE

Матрица компетенций в начале проекта

	Предметная область	Разработка FE BE	Платформа
Аналитик	   	 	 
Разработчик	  	   	  
Методолог	    		 
Архитектор	  	  	  



Шаги в ходе проекта:

Аналитики:

- Буст компетенций в предметной области за счет внутреннего обучения
- Развитие компетенций по разработке на JS/Python, СУБД
- Прокачка на базе Академии Форсайт навыков в Платформе до продвинутого уровня (FORA, сложные паттерны, адаптация интерфейса)
- Развитие паттернов проектирования решений

Разработчики/Архитекторы:

- Буст компетенций в предметной области за счет внутреннего обучения
- Развитие компетенций по разработке на СУБД и интеграций
- Прокачка на базе Академии Форсайт навыков в Платформе до экспертного уровня
- Развитие паттернов проектирования решений

Методологи:

- Прокачка на базе Академии Форсайт навыков в Платформе до продвинутого уровня

Матрица компетенций к середине проекта

	Предметная область	Разработка FE BE	Платформа
Аналитик	   	   	   
Разработчик	  	    	    
Методолог	    	  	   
Архитектор	  	    	    



Результаты:

Аналитики:

- Прием задач по разработке на Fora
- Прием задач в работу по типовым интеграциям

Разработчики/Архитекторы:

- Проработка задач по аналитике и подготовке документации на проекта
- Проектирование и разработка сложных аналитических решений
- Развитие паттернов проектирования решений

Методологи:

- Реализация части функционала на ФАП в рамках фазы внедрения
- Проведение ПСИ в роли эксперта

Эффекты для заказчика



Сокращения сроков проектирования и адаптации решений



Сквозная реализация



Работа в рамках функциональных зон



Снижение рисков проекта

ИМПОРТОНЕЗАВИСИМАЯ ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ
СИСТЕМА «КОРПОРАТИВНОЕ ХРАНИЛИЩЕ ДАННЫХ 2.0»

TechEd | форсайт. | +IT

Цели проекта



- ✓ Создание Информационно-аналитической системы «Корпоративное хранилище данных» (ИАС КХД 2.0) на импортонезависимое программное обеспечение
- ✓ Реализация новых блоков управленческой отчетности в ИАС КХД 2.0

Технологии



- + PostgreSQL
- + Форсайт. Аналитическая платформа 9,9
- + ClickHouse

Задачи

- + Проектирование и разворачивание технической целевой архитектуры ИАС КХД 2.0 на базе импортонезависимого ПО
- + Проектирование и реализация форм отчетности в ИАС КХД 2.0
- + Автоматизация формирования аналитической отчетности по данным из систем-источников: «ЕОСДО», «ЕОС-Качество», ИС «Цифровой подбор» в ИАС КХД 2.0
- + Разработка процессов сбора плановых данных и формирование регламентной отчетности в ФНС России в части налоговых уведомлений по НДС, налогу на прибыль
- + Подключение ИАС КХД 2.0 к смежным системам-источникам данных для отчетности
- + Миграция исторических данных в ИАС КХД 2.0
- + Выполнение требований по информационной безопасности в части подключения к координационному центру «ГосСОПКА» и проведения аттестации

Результат

- + Развернута техническая целевая архитектура ИАС КХД 2.0 для целей реализации проекта, ОЭ, ПЭ
- + Разработаны блоки отчетности по данным систем-источников: «ЕОСДО», «ЕОС-Качество», ИС «Цифровой подбор» в ИАС КХД 2.0, отдела налогового планирования
- + Разработанные блоки отчетности являются частью одной системы ИАС КХД 2.0
- + Система подключена к координационному центру «ГосСОПКА» и аттестована по требованиям ИБЗ
- + Система ИАС КХД 2.0 и ее блоки отчетности переведены в ПЭ и переданы на сопровождение в службу поддержки Заказчика



КОМАНДА ПРОЕКТА. ТРАНСФОРМАЦИЯ В T-SHARE

Матрица компетенций в начале проекта

	Предметная область	Разработка FE BE	Платформа
Аналитик	  	 	  
Разработчик	  	   	  



Шаги в ходе проекта:

Аналитики:

- Буст компетенций в предметной области за счет внутреннего обучения
- Развитие компетенций по разработке на JS/Python, СУБД (Hadoop, Arenadata)
- Прокачка на базе Академии Форсайт навыков в Платформе до продвинутого уровня (FORA, сложные паттерны, адаптация интерфейса)
- Развитие паттернов проектирования решений

Разработчики/Архитекторы:

- Буст компетенций в предметной области за счет внутреннего обучения
- Развитие компетенций по разработке на СУБД и интеграций
- Прокачка на базе Академии Форсайт навыков в Платформе до экспертного уровня
- Развитие паттернов проектирования решений

Методологи:

- Прокачка на базе Академии Форсайт навыков в Платформе до продвинутого уровня

Матрица компетенций в середине проекта

	Предметная область	Разработка FE BE	Платформа
Аналитик	   	  	   
Разработчик	  	   	   



Результаты:

Сквозная реализация задач по стримовой модели:

- Полный цикл реализации задачи 1-2 ресурсами
- Сквозной бэклог
- Сокращение T2M решения с 3 месяцев до 6 недель
- Снижение количества дефектов в ходе тестирования и приёмки на 30%



Эффекты для заказчика



Сокращения сроков проектирования и адаптации решений



Сквозная реализация



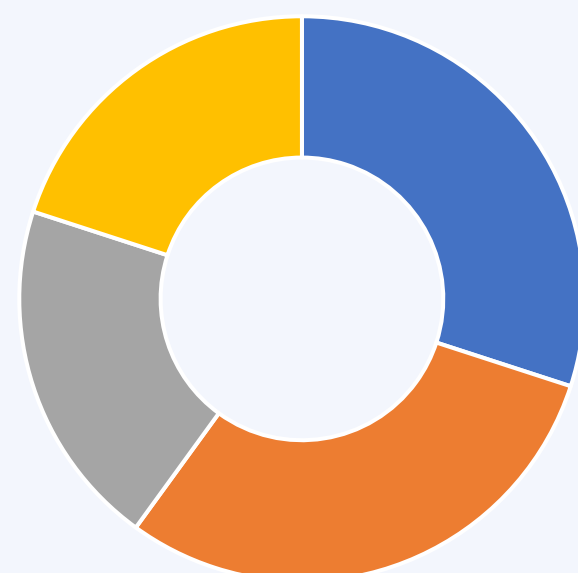
Работа в рамках стримов



Снижение рисков проекта

СТРУКТУРА ЗАДАЧ

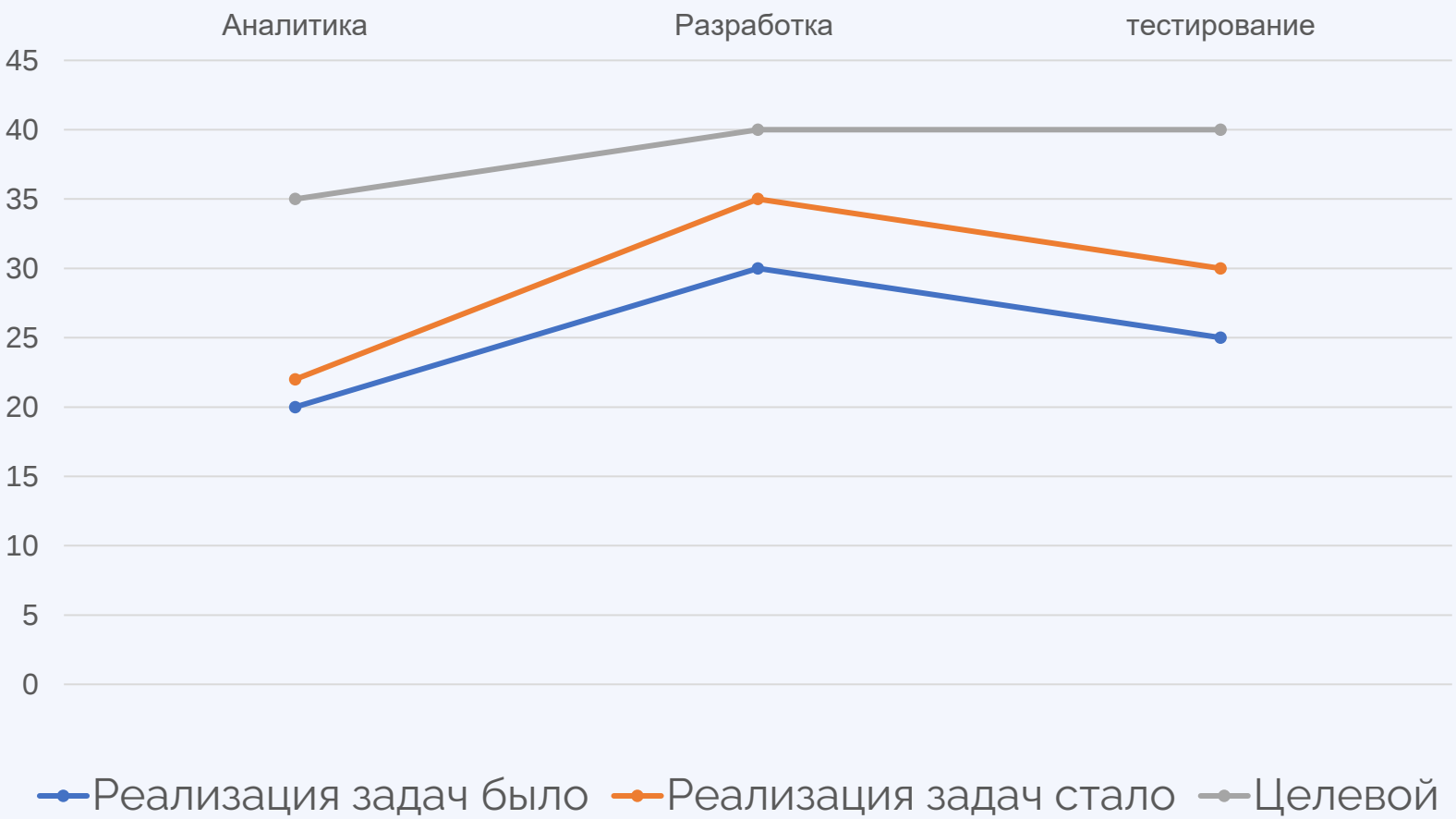
Структура задач



■ Аналитика ■ Разработка ■ Разработка Fora ■ Тестирование

60% задач типового проекта реализуются силами T-shape аналитика(проектирование,разработка Fora, тестирование)
Разработка сложных решений реализуется силами выделенной команды

Выгорание backlog



T-shape подход повысил скорость реализации задач для заказчика и высвободил ресурсы интегратора и заказчика на точечный тюнинг
Снижение риска нехватки ресурса за счет универсальности специалистов

TechEd | форсайт. | +IT

Благодарим
за внимание!

